



Dipcin Accountancy en Administraties

**Stichting Sarban de Toekomst
T.a.v. het bestuur
Koolwijkstraat 11
5045NT TILBURG**

Jaarrekening 2025

Dipcin Accountancy en Administraties

Villa Waterranonkel 21

5146 AN WAALWIJK

telnr: 06-42273949

www.dipcinaccountancy.nl

m.dipcin@dipcinaccountancy.nl

**Stichting Sarban de Toekomst
T.a.v. het bestuur
Koolwijkstraat 11
5045NT TILBURG**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

| | | |
|-----|-----------------------|---|
| 1.1 | Algemeen | 3 |
| 1.2 | Resultaatvergelijking | 3 |

2. Jaarrekening

| | | |
|-----|---|----|
| 2.1 | Balans per 31 december 2025 | 6 |
| 2.2 | Staat van baten en lasten over 2025 | 8 |
| 2.3 | Kasstroomoverzicht over 2025 | 10 |
| 2.4 | Toelichting op de jaarrekening | 11 |
| 2.5 | Toelichting op de balans | 15 |
| 2.6 | Toelichting op de staat van baten en lasten | 20 |

1. ACCOUNTANTS RAPPORT



Dipcin Accountancy en Administraties

Stichting Sarban de Toekomst
T.a.v. het bestuur
Koolwijkstraat 11
5045NT TILBURG

Referentie:
Betreft: jaarrekening 2025

Waalwijk, 25 juni 2026

Geachte bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Sarban de Toekomst te Tilburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Sarban de Toekomst.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



Dipcin Accountancy en Administraties

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Dipcin Accountancy en Administraties

w.g.
drs. M. Dipcin-Onbas
Registeraccountant

Dipcin Accountancy en Administraties

Villa Waterranonkel 21

5146 AN WAALWIJK

telnr: 06-42273949

www.dipcinaccountancy.nl

m.dipcin@dipcinaccountancy.nl

1.1 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 17-12-2018 werd Stichting Sarban de Toekomst per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 73362727.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Sarban de Toekomst wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft als doel het bieden van kansen aan vluchtelingen teneinde te bereiken dat zij zelfredzaam worden.

Bestuur

De bestuurders zijn:

- Rabia Stazzone-Alizadah;
- Rahima Zeeuwen-Alizadah.

1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

| | 2025 | | 2024 | |
|---|---------------|--------------|----------------|---------------|
| | € | % | € | % |
| Baten | 101.420 | 100,0% | 143.550 | 100,0% |
| Activiteitenlasten | 49.968 | 49,3% | 47.842 | 33,3% |
| Bruto exploitatieresultaat | 51.452 | 50,7% | 95.708 | 66,7% |
| Overige personeelskosten | 1.252 | 1,2% | - | 0,0% |
| Verkoopkosten | 1.669 | 1,7% | 457 | 0,3% |
| Kantoorkosten | 1.083 | 1,1% | 1.264 | 0,9% |
| Algemene kosten | 2.852 | 2,8% | 3.408 | 2,4% |
| Beheerslasten | 6.856 | 6,8% | 5.129 | 3,6% |
| Exploitatieresultaat | 44.596 | 43,9% | 90.579 | 63,1% |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 8.562 | 8,4% | - | 0,0% |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | - | 0,0% | -88.745 | -61,8% |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -244 | -0,2% | -230 | -0,2% |
| Som der financiële baten en lasten | 8.318 | 8,2% | -88.975 | -62,0% |
| Resultaat | 52.914 | 52,1% | 1.604 | 1,1% |

1.2 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 gestegen met € 51.310. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

| | € | € |
|---|---------------|----------------------|
| Het resultaat is gunstig beïnvloed door: | | |
| <i>Stijging van:</i> | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 8.562 | |
| <i>Daling van:</i> | | |
| Kantoorkosten | 181 | |
| Algemene kosten | 556 | |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 88.745 | |
| | <u>88.745</u> | 98.044 |
| Het resultaat is ongunstig beïnvloed door: | | |
| <i>Daling van:</i> | | |
| Baten | 42.130 | |
| <i>Stijging van:</i> | | |
| Activiteitenlasten | 2.126 | |
| Overige personeelskosten | 1.252 | |
| Verkoopkosten | 1.212 | |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | 14 | |
| | <u>46.734</u> | 46.734 |
| Stijging resultaat | | <u><u>51.310</u></u> |

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

| ACTIVA | <u>31 december 2025</u> | | <u>31 december 2024</u> | |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|---------|
| | € | € | € | € |
| Vaste activa | | | | |
| <i>Financiële vaste activa</i> | | | | |
| Overige vorderingen | [1] | <u>243.754</u> | <u>242.698</u> | |
| | | 243.754 | | 242.698 |
| Vlottende activa | | | | |
| <i>Vorderingen</i> | | | | |
| Overige vorderingen | [2] | <u>5.004</u> | <u>-</u> | |
| | | 5.004 | | - |
| <i>Liquide middelen</i> | [3] | | | 20.580 |
| Totaal activazijde | | <u><u>375.103</u></u> | <u><u>263.278</u></u> | |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25 juni 2026

Tilburg,
Stichting Sarban de Toekomst

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

| | 31 december 2025 | | 31 december 2024 | |
|----------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|---------|
| | € | € | € | € |
| PASSIVA | | | | |
| <i>Vrij besteedbaar vermogen</i> | | | | |
| Algemene reserve | [4] | 1.215 | 960 | |
| Bestemmingsreserves | [5] | <u>253.983</u> | <u>201.324</u> | |
| | | 255.198 | | 202.284 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Handelscrediteuren | [6] | 28.926 | - | |
| Overige schulden | [7] | 69.000 | 11.172 | |
| Overlopende passiva | [8] | <u>21.979</u> | <u>49.822</u> | |
| | | 119.905 | | 60.994 |
| Totaal passivazijde | | <u><u>375.103</u></u> | <u><u>263.278</u></u> | |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25 juni 2026

Tilburg,
Stichting Sarban de Toekomst

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

| | | 2025 | 2024 |
|---|------|----------------|----------------|
| | | € | € |
| Baten met bijzondere bestemming | [9] | 101.420 | 143.550 |
| Baten | | <u>101.420</u> | <u>143.550</u> |
| Besteding baten met bijzondere bestemming | [10] | 49.968 | 47.842 |
| Activiteitenlasten | | <u>49.968</u> | <u>47.842</u> |
| Bruto exploitatieresultaat | | 51.452 | 95.708 |
| Overige personeelskosten | [11] | 1.252 | - |
| Verkoopkosten | [12] | 1.669 | 457 |
| Kantoorkosten | [13] | 1.083 | 1.264 |
| Algemene kosten | [14] | 2.852 | 3.408 |
| Beheerslasten | | <u>6.856</u> | <u>5.129</u> |
| Exploitatieresultaat | | <u>44.596</u> | <u>90.579</u> |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | [15] | 8.562 | - |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | [16] | - | -88.745 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | [17] | -244 | -230 |
| Som der financiële baten en lasten | | <u>8.318</u> | <u>-88.975</u> |
| Resultaat | | <u>52.914</u> | <u>1.604</u> |
| Bestemming resultaat: | | | |
| Algemene reserve | | 255 | -2.794 |
| Bestemmingsreserve projecten | | 52.659 | -88.745 |
| Bestemmingsfonds project Den Haag | | - | 93.143 |
| | | <u>52.914</u> | <u>1.604</u> |

Toelichting op de resultaatbestemming:

Bestemmingsreserve projecten: het bedrag van € 52.659 betreft een saldo van de ontvangen bijdragen € 61.421 en de bestedingen € 16.937 voor het project Sarban Den Haag en de oprenting van de lening u/g Sarban Den Haag met 6% ad € 8.562; de ontvangen bijdragen € 27.000 en de besteingen € 39.887 voor het project Professionalisering en uitbreiding; en de ontvangen bijdrage van Silk Road Food B.V. van € 12.500.

Aangezien het project Sarban Den Haag eind 2024 is afgelopen is het saldo toegevoegd aan de bestemmingsreserve projecten.

2024: Bestemmingsreserve projecten -/- € 88.745:

Betreft de bijzondere waardevermindering per 31-12-2024 op de lening u/g Sarban Den Haag.

Bestemmingsfonds project Den Haag € 93.143: Betreft het totaal van de ontvangen bijdragen voor het project € 143.550, bestedingen voor het project -/- € 47.842 en de toerekening van de overheadkosten aan het project -/- € 2.565 in 2024, per saldo € 93.143.

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25 juni 2026

Tilburg,
Stichting Sarban de Toekomst

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

| | 2025 | |
|---|------------|----------------|
| | € | € |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Bedrijfsresultaat | | 44.596 |
| Verandering in werkkapitaal: | | |
| Vorderingen | [2] -5.004 | |
| Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen) | [6] 58.911 | |
| | | <u>53.907</u> |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | 98.503 |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | [15] 8.562 | |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | [17] -244 | |
| | | <u>8.318</u> |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | 106.821 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Mutaties overige financiële vaste activa | [1] -1.056 | |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | -1.056 |
| | | <u>105.765</u> |
| Mutatie geldmiddelen | | |
| | | <u>105.765</u> |
| Toelichting op de geldmiddelen | | |
| Stand per 1 januari | | 20.580 |
| Mutatie geldmiddelen | | <u>105.765</u> |
| Stand per 31 december | | <u>126.345</u> |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25 juni 2026

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Sarban de Toekomst, statutair gevestigd te Tilburg, bestaan voornamelijk uit:

- Het bieden van kansen aan vluchtelingen om hun zelfredzaamheid te vergroten. Dit omvat het bieden van mogelijkheden voor vluchtelingen om deel te nemen aan de samenleving en zich te ontwikkelen, zowel als werknemer als ondernemer, en het bevorderen van hun persoonlijke en theoretische vaardigheden.
- Het opzetten van restaurants met als doel betaalde werkplekken te creëren en coaching en begeleiding te bieden aan personen met een vluchtachtergrond.

Voor een gedetailleerde beschrijving van deze activiteiten en hun resultaten verwijzen wij naar het jaarverslag.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op de locaties waar de projecten worden gerealiseerd.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Sarban de Toekomst, statutair gevestigd te Tilburg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 73362727.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sarban de Toekomst zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondswervende organisaties'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. <In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.>

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening. De bijzondere waardevermindering wordt bepaald op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd die de actuele marktrente weerspiegelt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. Indien de beperking in de uitkeerbaarheid van het eigen vermogen niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen 'bestemmingsreserve' genoemd. De reden voor het onderscheid tussen bestemmingsfonds en bestemmingsreserve is gelegen in het feit dat in geval van een bestemmingsreserve het bestuur de beperking in de bestemming heeft aangebracht en dus ook weer kan opheffen, zodat in wezen nog steeds sprake is van vrij besteedbaar vermogen.

Vastgelegd vermogen

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen bijdragen en de kosten en andere lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

| | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Overige vorderingen [1] | | |
| Lening Silk Road Tilburg | 92.494 | 100.000 |
| Lening Sarban Den Haag | 151.260 | 142.698 |
| | <u>243.754</u> | <u>242.698</u> |
| | | |
| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
| | € | € |
| <i>Lening Silk Road Tilburg</i> | | |
| Stand per 1 januari | 100.000 | 100.000 |
| Aflossing | -2.502 | - |
| Kortlopend deel | -5.004 | - |
| Stand per 31 december | <u>92.494</u> | <u>100.000</u> |

Er is een lening verstrekt van € 100.000 voor de financiering van de aankoop en verbouwing van restaurant Silk Road Tilburg. De aflossing van deze lening zal plaatsvinden over een periode van 10 jaar, met maandelijkse aflossingen van € 833,33. Gezien de huidige financiële positie van de onderneming is besloten om vanaf 1 juli 2025 alvast te starten met een gedeeltelijke aflossing van € 417 per maand. Zodra de financiële situatie van de onderneming voldoende is versterkt, zal de volledige maandelijkse aflossing van € 833,33 worden hervat. Vanwege de maatschappelijke en ideële doelstelling is deze lening renteloos verstrekt.

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Lening Sarban Den Haag</i> | | |
| Stand per 1 januari | 142.698 | 231.443 |
| Bijzondere waardevermindering | - | -88.745 |
| Oprenting 6% | 8.562 | - |
| Stand per 31 december | <u>151.260</u> | <u>142.698</u> |

Er is een lening verstrekt van € 231.443 voor de financiering van de aankoop en verbouwing van het Sarban Afgaans restaurant Den Haag. De aflossing van deze lening zal plaatsvinden over een periode van 10 jaar, met ingang van medio 2028, met maandelijkse aflossingen van € 1.928,69. De aflossingen beginnen zodra de financiële positie van de onderneming voldoende sterk is. Vanwege de maatschappelijke en ideële doelstelling is deze lening renteloos. De lening heeft een nominale waarde van €231.443. Gezien de financiële positie van de onderneming is het onzeker of deze volledig zal worden afgelost. Op grond hiervan is in 2024 een bijzondere waardevermindering verantwoord, waardoor de boekwaarde per 31-12-2024 €142.698 bedraagt. De waardering is gebaseerd op de contante waarde van de verwachte kasstromen, gediscoteerd tegen 6%. In 2025 is de boekwaarde overeenkomstig deze disconteringsvoet opgerent, hetgeen heeft geleid tot een verhoging van de boekwaarde van de vordering.

2.5 Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

| | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Overige vorderingen [2] | | |
| Kortlopend deel Lening Silk Road Tilburg | <u>5.004</u> | <u>-</u> |
| Liquide middelen [3] | | |
| Rekening courant bank | <u>126.345</u> | <u>20.580</u> |

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|--------------|------------|
| | € | € |
| Algemene reserve [4] | | |
| Stand per 1 januari | 960 | 3.754 |
| Bestemming resultaat boekjaar | 255 | -2.794 |
| Stand per 31 december | <u>1.215</u> | <u>960</u> |

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| Bestemmingsreserves [5] | | |
| Bestemmingsreserve projecten | <u>253.983</u> | <u>201.324</u> |

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Bestemmingsreserve projecten</i> | | |
| Stand per 1 januari | 201.324 | 156.052 |
| Bijzondere waardevermindering lening Sarban Den Haag | - | -88.745 |
| Overgeheveld van Bestemmingsfonds project Den Haag | - | 134.017 |
| Bestemming resultaat boekjaar | 52.659 | - |
| Stand per 31 december | <u>253.983</u> | <u>201.324</u> |

Deze bestemmingsreserve is ontstaan doordat fondsen geïnvesteerd hebben met het oog op het revolverende karakter. De bestemmingsreserve projecten betreft het vermogen dat beschikbaar is voor uitvoering van specifieke projecten. Het benutten van de middelen in deze reserve is deels afhankelijk van de werkelijke bijdragen welke in de komende jaren ontvangen zullen worden.

Het streven is om deze bestemmingsreserve in stand te houden en zo mogelijk te laten groeien met als doel dat de stichting zelfredzaam wordt zodat de stichting niet meer afhankelijk is van externe fondsen maar zelf nieuwe activiteiten en projecten zelfstandig kan starten en voortzetten. In 2024 is een bijzondere waardevermindering op lening Sarban Den Haag noodzakelijk geacht. Deze waardevermindering is ten laste van de bestemmingsreserve projecten gebracht. De toevoeging in 2025 betreft het saldo van de voor de projecten Den Haag en Professionalisering en uitbreiding ontvangen bijdragen verminderd met de ten laste van deze projecten gebrachte kosten. Ook is een bijdrage ontvangen van Silk Road Food B.V. De in de jaren 2023 tot en met 2025 ontvangen donaties voor het project Den Haag zijn volledig aangewend voor de financiering van het project. Per balansdatum resteert geen niet-bestede donatieopbrengst en zijn alle ontvangen middelen besteed overeenkomstig het doel waarvoor deze zijn verstrekt.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 52.914.

2.5 Toelichting op de balans

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|--|------------|------------|
| | € | € |
| Bestemmingsfonds project Den Haag | - | - |
| <i>Bestemmingsfonds project Den Haag</i> | | |
| Stand per 1 januari | - | 40.874 |
| Ontvangen bijdragen t.b.v. project | - | 143.550 |
| Bestedingen project | - | -47.842 |
| Toerekening overheadkosten aan project | - | -2.565 |
| Overheveling naar Bestemmingsreserve projecten i.v.m. afloop project | - | -134.017 |
| Stand per 31 december | <u>-</u> | <u>-</u> |

De bestemmingsfonds is bestemd voor het project Den Haag, dat in februari 2023 is gestart. Het doel van dit project is het opzetten van het Sarban Afghaans restaurant in Den Haag, het creëren van betaalde werkplekken voor 20 deelnemers met een vluchtachtergrond en het opleiden van één persoon met een vluchtachtergrond tot restauranthouder. Het project liep door tot januari 2025. Aangezien het project eind 2024 is afgerond en het doel van het bestemmingsfonds volledig is gerealiseerd, is het resterende saldo van het bestemmingsfonds overgeheveld naar de bestemmingsreserve Projecten. Hierdoor is het bestemmingsfonds project Den Haag per 31-12-2024 komen te vervallen. Het positieve saldo van de in 2025 ontvangen bijdragen verminderd met de in 2025 bestede projectkosten Den Haag is toegevoegd aan de bestemmingsreserve projecten.

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| KORTLOPENDE SCHULDEN | | |
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| | € | € |
| Handelscrediteuren [6] | | |
| Crediteuren | <u>28.926</u> | <u>-</u> |
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| | € | € |
| Overige schulden [7] | | |
| Vooruitontvangen bijdragen project Den Haag | - | 11.172 |
| Vooruitontvangen bijdragen project Professionalisering en uitbreiding | 69.000 | - |
| | <u>69.000</u> | <u>11.172</u> |

Deze vooruitontvangen bijdragen zijn bestemd voor project Professionalisering en uitbreiding. Het project loopt door tot 1-9-2027.

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|--|---------------|---------------|
| | € | € |
| Overlopende passiva [8] | | |
| Accountantskosten | 2.039 | 1.982 |
| Nog te bet. bedragen t.b.v. project Den Haag | - | 47.840 |
| Nog te bet. Bedragen t.b.v. project Professionalisering en uitbreiding | 19.940 | - |
| | <u>21.979</u> | <u>49.822</u> |

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Baten met bijzonder bestemming [9] | | |
| Ontvangen eenmalige bijdragen | 500 | 9.500 |
| Ontvangen bijdragen project Den Haag | 61.420 | 134.050 |
| Ontvangen bijdragen project Professionalisering en uitbreiding | 27.000 | - |
| Ontvangen bijdrage Silk Road Food B.V. | 12.500 | - |
| | <u>101.420</u> | <u>143.550</u> |
| <i>Ontvangen eenmalige bijdragen</i> | | |
| Rabobank | 500 | - |
| Instituut GAK | - | 9.500 |
| | <u>500</u> | <u>9.500</u> |
| <i>Ontvangen bijdragen project Den Haag</i> | | |
| Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van investeringen | 11.541 | 78.493 |
| Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van begeleidingskosten | 36.030 | 55.556 |
| Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van investering in zonnepanelen | 9.849 | - |
| Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van Dinerkosten Restaurant | 4.000 | - |
| | <u>61.420</u> | <u>134.050</u> |
| <i>Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van investeringen</i> | | |
| Stichting Doen | 2.083 | 25.000 |
| Oranje Fonds | 5.833 | 10.000 |
| Fonds 21 | 708 | 8.493 |
| Rabobank Foundation | 2.917 | 35.000 |
| | <u>11.541</u> | <u>78.493</u> |
| <i>Ontvangen bijdragen project Den Haag ten behoeve van begeleidingskosten</i> | | |
| Stichting VSB Fonds | 15.625 | 7.500 |
| Oranje Fonds | 5.833 | 10.000 |
| Fonds 21 | 855 | 10.256 |
| Stichting Fonds 1818 | 13.300 | 22.800 |
| Stichting Boschuisen | 417 | 5.000 |
| | <u>36.030</u> | <u>55.556</u> |
| Ontvangen bijdragen project Professionalisering en uitbreiding | | |
| Stichting Doen | 12.000 | - |
| Rabobank | 15.000 | - |
| | <u>27.000</u> | <u>-</u> |

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Besteding baten met bijzondere bestemming [10] | | |
| Besteding project Den Haag | 13.849 | 47.842 |
| Besteding project Professionalisering en uitbreiding | 36.119 | - |
| | <u>49.968</u> | <u>47.842</u> |
| <i>Besteding project Den Haag</i> | | |
| Kosten projectleiding | 0 | 9.056 |
| Kosten begeleiding | 0 | 32.370 |
| Reis-en parkeerkosten | 0 | 6.416 |
| Kosten zonnepanelen | 9.849 | - |
| Dinerkosten Restaurant Sarban Den Haag | 4.000 | - |
| | <u>13.849</u> | <u>47.842</u> |
| <i>Besteding project Professionalisering en uitbreiding</i> | | |
| Kosten proces verbetering | 11.979 | - |
| Kosten begeleiding | 4.200 | - |
| Kosten projectleiding | 14.690 | - |
| Overige kosten | 5.250 | - |
| | <u>36.119</u> | <u>-</u> |
| Overige personeelskosten [11] | | |
| Werkkleding | 302 | - |
| Vrijwilligerskosten | 950 | - |
| | <u>1.252</u> | <u>-</u> |
| Verkoopkosten [12] | | |
| Lunch relaties | 1.669 | 457 |
| | <u>1.669</u> | <u>457</u> |
| Kantoorkosten [13] | | |
| Kosten automatisering | - | 751 |
| Contributies en abonnementen | 177 | 333 |
| Websitekosten | 757 | - |
| Overige kantoorkosten | 149 | 180 |
| | <u>1.083</u> | <u>1.264</u> |

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------|----------------|
| | € | € |
| Algemene kosten [14] | | |
| Accountantskosten | 2.041 | 1.982 |
| Parkeerkosten | 265 | 623 |
| Zakelijke verzekeringen | 363 | 363 |
| Advieskosten | - | 300 |
| Kantinekosten | 183 | 140 |
| | <u>2.852</u> | <u>3.408</u> |
| Financiële baten en lasten | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [15] | | |
| Oprenting lening u/g Sarban Den Haag | <u>8.562</u> | <u>-</u> |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten [16] | | |
| Bijzondere waardevermindering lening u/g Sarban Den Haag | <u>-</u> | <u>-88.745</u> |
| Rentelasten en soortgelijke kosten [17] | | |
| Bankkosten en provisie | <u>244</u> | <u>230</u> |

Tilburg,
Stichting Sarban de Toekomst

R. Stazzone-Alizadah

R. Zeeuwen-
Alizadah

E.J. Buijze

E.G.M. Aarts

J.M. Majoor

M.W.C. Boon